

# La produzione passa. dalla ricerca

VIVIANA DAVERO

AirTAC è organizzata con un sistema piramidale che pone la ricerca e sviluppo a diretto controllo delle logiche produttive. Si tratta di ingenti investimenti agevolati dalle misure del Governo cinese. In prospettiva l'inaugurazione di una nuova sede a Taiwan, per completare l'offerta sul fronte della mecatronica

È un virtuoso connubio tra filosofia aziendale e agevolazioni previste dal Governo cinese. È questa la forza che caratterizza la struttura della ricerca e sviluppo in AirTAC, collocata nella gerarchia delle funzioni aziendali direttamente al di sopra della produzione. Essa controlla e gestisce in armonia con il marketing tutte le logiche imprenditoriali, con l'obiettivo di offrire prodotti di qualità a prezzi fortemente competitivi. Ecco qualche numero. I 140 milioni di dollari investiti da qui al 2014 hanno portato nel 2012 alla nascita del nuovo centro di ricerca e sviluppo, dove su una superficie di 10.500 m<sup>2</sup> lavorano oltre 250 persone, con in

previsione ulteriori investimenti per 250 milioni di euro per il triennio 2015-2017. Ciò è necessario al fine di sviluppare e completare l'offerta del Gruppo AirTAC sul fronte della mecatronica e del motion control, realizzando nuove strutture di ricerca con correlati siti produttivi in Taiwan.

#### Non c'è futuro senza investimenti

Nel quadro del piano di investimenti da 140 milioni di dollari, per il triennio 2012-2014, AirTAC ha inaugurato a luglio 2012 il nuovo centro di ricerca e sviluppo centrale. Esso è stato fondato congiuntamente al nuovo ufficio vendite centrale per il mercato interno, nel distretto industriale di Al-

ta Tecnologia della città di Fenghua, nella provincia del Zhejiang.

Gli importanti investimenti sostenuti dal Gruppo non sono però solo conseguenza della filosofia aziendale, sulla scorta della quale già in passato l'azienda ha sempre investito almeno l'8% del fatturato in ricerca e sviluppo, ma sono addirittura aumentati per rispondere a una direttiva del Governo cinese che, come ci spiega CJ Li, R&D managing director di AirTAC Group, prevede che il 10% del fatturato venga reinvestito in R&D, potendo vertere sui prodotti, ma anche contemplare stabilimenti, edifici e strutture o qualunque asset teso ad accrescere i profitti. "In quanto





CJ Li, R&D managing director  
di AirTAC Group.

società quotata in borsa - commenta Li -, AirTAC gode, in funzione degli investimenti fatti e grazie a queste misure del Governo cinese, della possibilità di detrarre dalle tasse la quota investita in ricerca e sviluppo, fattore che ci ha pertanto portato ad aumentare ulteriormente la percentuale di fatturato che già investivamo, al fine di cogliere l'opportunità degli sgravi di bilancio offerta dalla nuova legge".

#### **Produzione interna di qualità**

AirTAC ha destinato una cospicua parte del denaro investito al design group e al lab group, per assicurare

che i prodotti rispettino i livelli di protezione IP richiesti, riservando oltre mezzo milione di euro solo lo scorso anno per aggiornare le apparecchiature e le macchine per eseguire i test di laboratorio. Un'altra parte delle risorse è stata allocata a copertura dei costi di iscrizione all'Associazione di categoria in Asia, operazione che ha comportato per il Gruppo importanti ritorni in termini di feedback dall'Associazione stessa concernenti dati e potenzialità del mercato.

"Penso che come AirTAC siamo gli unici in Cina a investire cifre di questo tipo - commenta il responsabile -, con numeri che sono degni di nota anche nel paragone con altri grandi brand, seguendo una strategia di investimenti che non risponde solo e strettamente all'esigenza di sviluppare il prodotto, ma è intimamente legata alla filosofia del Gruppo". Oltre il 90% dei componenti dei prodotti AirTAC è infatti realizzato internamente all'azienda stessa, percentuale tanto elevata che richiede in conseguenza altrettanto elevati

investimenti sulle macchine. Notevole in AirTAC è quindi l'impatto diretto sulla produzione dei fortissimi investimenti e dell'intenso lavoro in R&D, in quanto la ricerca e sviluppo è concepita come ente preposto alla progettazione, alla costruzione e alla realizzazione di tutte quelle che sono le linee di montaggio automatiche.

#### **R&D e produzione**

La ricerca ha un'importanza centrale nell'organigramma aziendale di AirTAC, tale per cui essa si trova a metà nella piramide delle responsabilità aziendali, posta immediatamente sotto alla responsabilità degli organi amministrativi e di chi decide gli investimenti, inclusi quelli attinenti la borsa, e immediatamente al di sopra della produzione: "In AirTAC - spiega Li - la ricerca e sviluppo insieme al marketing competono le decisioni riguardanti il prodotto da sviluppare, come svilupparlo e con quali procedure. Questa gerarchia nelle responsabilità conferisce pertanto una notevole influenza all'R&D, in quanto la produzione stessa segue quello che l'R&D fa e decide. La filosofia alla base di questa impostazione è che la produzione deve pensare solo a produrre, in quanto fondamentalmente non deve preoccuparsi degli inconvenienti che possono accadere in fase produttiva, dal momento che sono stati già analizzati e risolti a livello di ricerca e sviluppo". Grazie

Il centro di ricerca e sviluppo di AirTAC e una linea di produzione dei componenti pneumatici.



## SCENARI

alla distintiva impostazione aziendale, la R&D in AirTAC ha pertanto un'incidenza unica, decidendo i cicli produttivi, che tipo di macchine e di utensili utilizzare, occupandosi anche dell'industrializzazione stessa del prodotto, configurandola non come mera attività di sviluppo slegata dalle logiche produttive, ma come un lavoro specificamente e direttamente finalizzato all'ottimizzazione della produzione stessa. I cicli produttivi sono sempre più spinti al fine di poter offrire prodotti di qualità a prezzi altamente competitivi agli utilizzatori.

### Taiwan, la mecatronica nel futuro

La mecatronica è ora nei futuri piani di sviluppo di AirTAC. In passato, la ricerca nel Gruppo si focalizzava sullo sviluppo dei prodotti standard, oggi sempre più, si sta spostando verso la personalizzazione del prodotto, secondo le esigenze dell'uti-

lizzatore. Pur continuando a lavorare all'ottimizzazione dei componenti tradizionali, attualmente la ricerca e sviluppo di AirTAC si sta orientando anche sulla fascia di prodotti che possano essere complementari sulle macchine già equipaggiate con sistemi pneumatici: "Stiamo sviluppando dei prodotti che ci porteranno ad avere una gamma completa di pneumatica - spiega infatti Li -, ma che andando anche oltre la pneumatica si avvicinano sempre di più alla mecatronica, con una linea di motion control che comprenda nell'offerta per esempio anche guide lineari e assi elettrici". Ad ora, i grossi investimenti hanno infatti riguardato la parte meccanica, e quindi asportazione truciolo per quanto riguarda il prodotto, ma gli investimenti futuri saranno principalmente rivolti alla parte elettronica: questo comporta che, mentre oggi AirTAC produce

in Cina buona parte della propria componentistica, il Gruppo prepara nuovi importanti investimenti diretti su Taiwan, Paese dove si concentrano molti costruttori e competenze nell'ambito delle guide lineari e degli assi elettrici. "A Taiwan stiamo infatti sviluppando un nuovo ufficio di ricerca e sviluppo - conclude il direttore -, per quanto concerne le guide lineari e l'elettronica, concomitante alla costruzione di un nuovo stabilimento produttivo che dovrà sviluppare al proprio interno questa nuova tipologia di offerta, riproponendo anche qui lo schema secondo il quale la ricerca e sviluppo guida e tiene sotto diretto controllo la produzione". Una nuova importante mission per la ricerca e sviluppo in AirTAC, che prevede una nuova tranche di investimenti, all'insegna dei nuovi complementari orizzonti della mecatronica.

# IL PERFETTO CONTROLLO DEI LIQUIDI E' LA NOSTRA MISSIONE



**F.lli Giacomello** s.r.l.

Strumenti e Accessori per il controllo dei fluidi

via Magenta, 77 cap 15/A - 20017 RHO (MI)

Tel. +39 02 93 01 278 - Fax +39 02 93 01 690

[info@fratelligiacomello.it](mailto:info@fratelligiacomello.it) - [www.fratelligiacomello.it](http://www.fratelligiacomello.it)