

# Soluzioni di mecatronica



**Fabio Storchi,**  
presidente del Gruppo Comer  
Industries.

**È** di questi giorni l'inaugurazione da parte della Comer Industries Components, società del gruppo Comer Industries, della nuova unità operativa a Matera: un grande progetto industriale con un investimento di oltre 20 milioni di euro per uno stabilimento di tecnologia avanzata. Un'occasione per parlare di presente e futuro, mercati e prodotti con Fabio Storchi, presidente del Gruppo.

**Trasmissioni Meccaniche:** Presidente Storchi vorrei partire dall'attualità rappresentata dall'inaugurazione del sito produttivo di Matera per chiederle quali sono le ragioni alla base di questa scelta?

**Storchi:** Abbiamo scelto Matera per la disponibilità di spazi e di personale qualificato e per il sostegno finanziario ottenuto grazie al Piano di Investimento Agevolato della Regione Basilicata.

Grazie a solide basi nell'ambito della meccanica, dell'idraulica, dell'elettronica e dell'informatica Comer Industries offre sistemi integrati di prodotti e servizi in grado di soddisfare le più sofisticate esigenze di trasmissione di potenza. E i programmi e gli obiettivi di Fabio Storchi, presidente del Gruppo, crescono

Nel 2003, infatti, abbiamo partecipato al bando pubblico promosso dalla Regione Basilicata, dall'Unione Industriali di Matera e dall'Unione Industriali di Treviso per lo sviluppo di nuove iniziative imprenditoriali nella regione lucana ed abbiamo ottenuto un contributo in conto impianti pari a circa il 62% dell'investimento realizzato.

**Trasmissioni Meccaniche:** Scegliere l'Italia, e il Sud d'Italia in particolare, non è un po' andare contro corrente rispetto alla tendenza di imprenditori italiani e non solo che preferiscono delocalizzare le attività produttive in Paesi come India e Cina?

**Storchi:** La scelta del sud è dettata da una precisa strategia. A Matera abbiamo infatti realizzato una focus factory specializzata nella produzione di tre famiglie di prodotto destinati al mercato europeo che ci con-



**La nuova unità operativa di Comer Industries Components, inaugurata recentemente a Matera.**

sentirà di migliorare la nostra efficienza produttiva e la nostra competitività. Un'impresa come la nostra, che si pone come uno dei maggiori player a livello mondiale nel settore della meccanica avanzata, non può però non essere presente in quei paesi che sono sempre più strategici per poter competere sul mercato globale.

Abbiamo quindi deciso di avviare nel corso del 2007 uno stabilimento produttivo in Cina per fornire un supporto locale ai nostri clienti cinesi e internazionali che operano in quell'area. Con questo investimento intendiamo inoltre partecipare allo straordinario sviluppo dell'economia cinese e aumentare la nostra presenza e la nostra competitività internazionale.

**Trasmissioni Meccaniche:** È possibile avere la fotografia della Comer Industries oggi in termini di fatturato, numero dipendenti, siti produttivi?

**Storchi:** Il gruppo Comer Industries ha chiuso il 2006 con un fatturato di oltre 230 milioni di euro, con un incremento di oltre il 10% rispetto all'anno precedente. Anche i dipendenti sono aumentati: dai 970 del 2005 siamo arrivati a 1025, grazie anche all'apertura di Comer Industries Components a Matera.

Comer Industries è strutturata in cinque unità operative specializzate per linee di prodotto dislocate su otto siti produttivi nelle province di Reggio Emilia, Modena, Mantova e Matera.

Nel 2006, Comer Industries ha ottenuto risultati positivi sia in Europa che nel resto del mondo; sono infatti andate bene anche le filiali estere.

**Trasmissioni Meccaniche:** E in termini di offerta merceologica e di settori di sbocco?

**Storchi:** Progettiamo e produciamo, in partnership con i principali costruttori mondiali di macchine agricole e industriali, sistemi avanzati di ingegneria e soluzioni di mecatronica per la trasmissione di potenza.

Negli ultimi anni, inoltre, abbiamo puntato molto sul settore eolico, svilup-

pando una serie completa di prodotti per questo mercato. Anche in questo campo Comer Industries è leader e collabora con tutti i principali produttori mondiali di aerogeneratori.

**Trasmissioni Meccaniche:** Come è organizzata Comer Industries dal punto di vista commerciale?

**Storchi:** La gestione e il controllo dell'attività commerciale di Comer Industries è demandata all'ing. Giuliano Spaggiari che recentemente ha raggiunto Comer Industries come amministratore delegato per le attività di vendita, marketing e sviluppo prodotto. L'attività commerciale fa capo a due direzioni vendite: agricola ed industriale.

La commercializzazione dei prodotti sui principali mercati internazionali avviene attraverso l'attività delle filiali negli Stati Uniti, Gran Bretagna, Francia, Germania e a partire dal 2006 anche in Cina.

Ad esse è affidata la promozione e la vendita dei prodotti e l'assistenza diretta ai clienti. Le filiali si avvalgono a loro volta di agenti e distributori per garantire una copertura efficace del territorio in modo da fornire ai clienti un valido supporto tecnico, logistico e commerciale.

Comer Industries è presente anche in Svizzera con Comer Industries AG, società alla quale è affidata la commercializzazione dei prodotti sul mercato domestico e lo svolgimento di servizi innovativi di finanza aziendale e di trading internazionale.

Negli altri paesi, non coperti da filiali, l'attività di commercializzazione di Comer Industries è effettuata tramite un network di distributori e agenti, mentre per il mercato italiano opera una rete diretta di vendita.

**Trasmissioni Meccaniche:** Quali sono i plus che caratterizzano l'offerta Comer Industries nei confronti della concorrenza?

**Storchi:** Siamo un'azienda pioniera nel campo della mecatronica. Grazie al patrimonio di conoscenze meccaniche, idrauliche, elettroniche ed informatiche accumulato negli anni, infatti, sviluppiamo sistemi avanzati di inge-



**Trasmissione idrostatica con cambio meccanico sincronizzato e by-pass idraulico per macchine operatrici.**



**ISO<sup>3</sup> PACK, sistema elettronico a controllo distribuito per ottimizzare la capacità di elaborazione delle centraline e l'utilizzo delle informazioni provenienti dai sensori e dirette agli attuatori.**

gneria che integrano fin dallo stadio iniziale della progettazione tutti i componenti richiesti dall'applicazione e li fondono in un unico nuovo prodotto. Questo consente ai nostri clienti la massima flessibilità nella progettazione, la riduzione del costo complessivo della macchina e la diminuzione del numero dei fornitori. Queste competenze rafforzano sia la nostra leadership sul mercato che la nostra capacità di proporci ai clienti come partner strategici nello sviluppo di prodotti customizzati per ogni loro esigenza.

Inoltre, per sviluppare continuamente soluzioni d'avanguardia, abbiamo creato nel 1996 un Centro Ricerche di Meccatronica: una struttura di 1.500 m<sup>2</sup> dotata delle tecnologie e strumentazioni più moderne per la ricerca e lo sviluppo di prodotti e dei nuovi sistemi di trasmissione richiesti dal mercato.

Inoltre, il Centro Ricerche di Meccatronica dispone di attrezzature per testare i prodotti nelle reali condizioni di utilizzo al fine di comprimere i tempi di realizzazione dei prototipi e di ridurre il time to market dei clienti per il lancio sul mercato delle nuove macchine.

**Trasmissioni Meccaniche:** Termini come meccatronica, Lean Thinking, 6 Sigma, sono familiari in Comer Industries. C'è qualche realtà industriale che lei prende come modello di riferimento?

**Storchi:** La storia di Comer Industries è una storia di alleanze e sinergie con i nostri clienti. Con loro siamo cresciuti, abbiamo sviluppato le nostre attività e le nostre conoscenze. Grazie al loro aiuto, ai loro suggerimenti e al loro sostegno abbiamo innovato i nostri prodotti, i nostri processi industriali e la nostra organizzazione.

I nostri clienti strategici che vantano storie industriali di lungo corso, sono stati il nostro stimolo costante per perseguire il miglioramento continuo e introdurre nella nostra azienda i modelli organizzativi e le tecniche manageriali più evolute come il Lean Six Sigma.

L'applicazione dei principi lean lungo tutto il flusso del valore è iniziata in Comer Industries nel 2003 con il progetto pilota nell'unità operativa Fluid Power ed è stata potenziata nel 2005 dagli strumenti del Six Sigma, metodologia scientifica per la definizione, la misurazione, l'analisi, il miglioramento e il controllo della qualità di ogni prodotto, processo e transazione.

Sempre nel 2005 abbiamo ricevuto la visita nei nostri stabilimenti di James P. Womack, che da oltre vent'anni si occupa di diffondere il Lean Thinking nel mondo e che è fondatore e Presidente del Lean Enterprise Institute (LEI). Con l'introduzione del Lean Six Sigma abbiamo eliminato gli sprechi e abbiamo migliorato il livello di qualità dei nostri prodotti e l'efficienza dei nostri processi produttivi, creando una organizzazione in grado di competere sul mercato globale.

**Trasmissioni Meccaniche:** Comer Industries sarà presente al prossimo Bauma di Monaco. Questa partecipazione sta a indicare che lei crede nell'efficacia delle fiere come strumento di marketing?

**Storchi:** Partecipiamo alle più importanti fiere mondiali dei settori di riferimento per i nostri prodotti; riteniamo che siano un punto di incontro con i nostri partner commerciali di grande efficacia.

Crediamo nelle fiere anche perché è un momento importante per veicolare l'immagine di Comer Industries.

Gli appuntamenti fieristici sono anche un utile strumento per promuovere le innovazioni di prodotto. Spesso infatti a queste manifestazioni sono associati concorsi a cui partecipiamo, come nel caso dell'ultima edizione di EIMA dove abbiamo presentato due progetti al concorso Novità Tecnica 2006. Il primo è una trasmissione idrostatica con cambio meccanico sincronizzato e by-pass idraulico per macchine operatrici; il secondo, un sistema elettronico a controllo distribuito che permette di ottimizzare la capacità di elaborazione delle centraline e l'utilizzo delle informazioni provenienti dai sensori e dirette agli

attuatori, denominato ISO<sup>3</sup>PACK, destinato ai macchinari per l'agricoltura e per il movimento terra.

Da un paio d'anni abbiamo ampliato la nostra partecipazione fieristica in mercati strategici come la Cina dove saremo presenti, nel corso del 2007, a due importanti fiere: una per il settore eolico ed una per quello agricolo.

**Trasmissioni Meccaniche:** Sarà l'occasione per presentare novità di prodotto e/o soluzioni applicative?

**Storchi:** A Bauma Monaco presenteremo diversi prodotti e per la prima volta esporremo i nuovi sistemi di trasmissione per il settore movimento terra: la nuova motoruota per traslazione con cambio automatico e variazione continua della cilindrata e la gamma di riduttori epicicloidali modulari per la rotazione della torretta dei miniescavatori.

Il primo si differenzia dai più diffusi dispositivi presenti sul mercato in quanto garantisce la variazione continua della cilindrata, permettendo alla macchina di lavorare anche in tutte le posizioni intermedie. Il cambio automatico brevettato da Comer Industries assicura grande affidabilità nell'utilizzo poiché adotta la stessa filosofia costruttiva già collaudata nelle pompe a pistoni assiali e permette di essere installato senza particolari difficoltà grazie alle medesime dimensioni del sistema di tipo standard.

La seconda soluzione è composta da 2 motoruote per la traslazione del cingolo e da un riduttore epicicloidale modulare per la rotazione della torretta del miniescavatore ed è progettata per equipaggiare le macchine semoventi cingolate con peso operativo sino a 6 tonnellate.

Con lo sviluppo di questo progetto, ci proponiamo ai clienti come unico partner per la fornitura di sistemi completi per la traslazione e la rotazione delle macchine compatte per il settore movimento terra, offrendo la piena intercambiabilità rispetto ai maggiori costruttori di rotazioni. Inoltre, produciamo in Italia l'intero sistema, con particolare riguardo ai componenti idraulici e meccanici che lo costituiscono. A Bauma Monaco presenteremo anche la nuova pompa idraulica V100, studiata appositamente per i settori del movimento terra, della costruzione e manutenzione strade, per le spazzatrici stradali, per le attrezzature da giardinaggio professionali e per i veicoli multifunzionali. Questo nuovo prodotto offre un design più compatto, un ampio range di tipologie di comando e permette la regolazione della cilindrata massima anche con il comando meccanico diretto.

**Trasmissioni Meccaniche:** Secondo il piano strategico di Comer Industries (Vision 2010) il giro d'affari deve arrivare ai 500 milioni di euro nel quadriennio 2007-2010. Quali sono le direttrici che intende seguire per raggiungere un obiettivo così ambizioso?



**Nuovo riduttore per la rotazione della torretta del miniescavatore.**

**Storchi:** Comer Industries è leader di mercato nelle trasmissioni per il comparto agricolo; con la Vision 2010, ci proponiamo di raggiungere una posizione di primissimo piano anche

nel settore delle macchine industriali mobili. Questo avverrà attraverso il consolidamento di alleanze di lungo termine con i maggiori produttori mondiali di macchine agricole e industriali e un costante miglioramento della nostra organizzazione. Una crescita da conseguire ponendo al centro la persona, la sua formazione e la sua valorizzazione, e adottando in tutte le unità operative la filosofia vincente del Lean 6 Sigma.

Intendiamo anche proseguire in maniera strategica l'attività di internazionalizzazione, che rafforzerà la nostra presenza produttiva e commerciale nelle aree di maggior sviluppo economico del mondo: Europa, Nord America e Asia, con particolare riferimento alla Cina.

**Trasmissioni Meccaniche:** Sono ipotizzabili delle acquisizioni?

**Storchi:** Gli obiettivi 2010 dell'azienda saranno raggiunti principalmente con la crescita organica delle attività, ma intendiamo anche acquisire altre realtà industriali complementari al nostro business attuale: queste acquisizioni saranno sostenute da operazioni di finanza straordinaria ed apertura del capitale a terzi.

**Trasmissioni Meccaniche:** Per concludere: come sta andando il fatturato in questi primi mesi del 2007 e quali sono le stime di chiusura per l'anno in corso?

**Storchi:** Il fatturato di Comer Industries sta rispettando i piani di crescita stabiliti dalla Vision 2010 e prevediamo di chiudere il 2007 a circa 270 milioni di euro. Questo rappresenterebbe il quarto anno consecutivo di crescita a doppia cifra del nostro giro di affari consolidato.

[readerservice.it](http://readerservice.it) n. 57